

Curriculum vitae

Kontaktuppgifter

Torbjörn Sannerstedt
Hammarvägen 136
421 65 V Frölunda
Född 1960

Hem tel +46 31 28 87 77
Mobil +46 708 66 22 55
Email torbjorn@sannerstedt.se



Jag vill arbeta i bolag som har behov av att förändra eller befinner sig i en förändringssituation!

Med min yrkeserfarenhet

- > Driver och bidrar jag starkt till en strategisk utveckling av bolaget utifrån ett helhetsperspektiv och med starkt fokus på att åstadkomma en sund finansiell utveckling.
- > Implementerar jag modeller och processer för ekonomiskstyrning, uppföljningssystem, prognosmodeller, etc, med målsättningen att bolaget har absolut bästa möjliga förutsättningar för att analysera och prognostisera sin verksamhet, detta på ett mycket kostnadseffektivt sätt.
- > Ansvarar jag för processer vid förvärv/försäljning av företag, due diligence, integrationsprocesser i samband med förvärv, m.m.
- > Kommunicerar jag med börs och investerare, fungerar utmärkt i såväl internationell miljö som i politiskt styrda organisationer, samt tillför ekonomisk kompetens på alla nivåer i företaget.

Mina främsta meriter

- > Som CFO för det börsnoterade bolaget AcadeMedia AB bidrog jag kraftigt till bolagets utveckling, från en omsättning om dryga 200 mkr till en omsättning om 2 000 mkr, under perioden januari 2005 till oktober 2008.
- > Genomförande av ett kostnadsstruktur program på LMI Selcom AB med resultat att bolagets förlust om 14 mkr 1998 vändes till en vinst om 14 mkr 1999, samtidigt som bolagets omsättning ökade med 11 mkr till 97 mkr.
- > Införande av ett välfungerande rapportering-, budget- och prognosystem för utbildningsbolaget Baggium AB, bl.a. innebärande att tiden för periodbokslut minskade med drygt 50% (en besparing om minst 1 mkr/år).
- > Upphandling och implementering av ett nytt affärssystem på Kinnasand (från produktion till försäljning), från ett IBM 36 baserat system till implementation av affärssystemet Jeeves.

Resumé Torbjörn Sannerstedt

År	Befattning	Bolag	Bransch
2012 -	Interim konsult	Eget bolag	Konsult
2010 – 2011	CFO	PE bolag	Utbildning, friskolor, vård o behandling
Omsättning	983 mkr	Anställda 892	Medarbetare 12
2009 – 2010	CFO	Noterat bolag	Läkemedel, försäljning och distribution
Omsättning	66 mkr	Anställda 16	Medarbetare 1
2002 – 2009	CFO	Noterat bolag	Utbildning, friskolor och arbetsmarknad
Omsättning	2 000 mkr	Anställda 2 437	Medarbetare 2
2001 – 2001	Interim B controller	Noterad koncern	Automation, försäljning och produktion
Omsättning	500 mkr	Anställda 350	Medarbetare n/a
1998 – 2000	Ek. chef (VD)	Privat	Teknikföretag, utveckling och försäljning
Omsättning	97 mkr	Anställda 42	Medarbetare 42
1993 – 1998	Administrativchef	Noterad koncern	Textilbransch, försäljning och produktion
Omsättning	80 mkr	Anställda 50	Medarbetare 9
1992 – 1993	Ekonomichef	Privat	Konfektion, försäljning och distribution
Omsättning	45 mkr	Anställda 20	Medarbetare Ingen
1989 – 1991	Ekonomichef	PE bolag	Fjärrvärmerör, försäljning och produktion
Omsättning	50 mkr	Anställda 50	Medarbetare 1
1987 – 1988	Bitr. redovisn. chef	Privat	Detaljhandelsgrossist
Omsättning	14 000 mkr	Anställda 18000	Medarbetare 7
1985 – 1987	Ekonomichef	Noterad koncern	Edebe Application AB
Omsättning	15 mkr	Anställda 18	Medarbetare 2

Genomförda konsultuppdrag

Period	Bolag	Funktion	Beskrivning
2014, maj 2014, juli	Gårda Meetingpoint AB	Konsult	Tagit fram resultat-, balans- och kassaflödes-prognoser, för anskaffning av kapital för finansiering av expanderande och förändrad verksamhet.
2014, jan 2014, maj	Falk Gruppen	CFO	Tillsammans med VD drev jag ett strategiskt inriktat arbete med ambitionen att bygga ett lönsamt bolag, med tillväxtpotentialer.
2013, juni 2014, mars	Cadring Sweden AB	Ekonomi	Bistod bolaget under uppstarten av verksamheten i Sverige, redovisning och rapportering till huvudmännen i Finland.
2012, aug 2013, jan	Bokia AB	Ekonomi- chef	Konsultuppdrag i samband med samgåendet med Akademibokhandeln, planeringsarbete av samgåendet, samarbete med revisorer och jurister, upprätthållande av ekonomifunktionen, framtagande av plan B, etc.

Internationella erfarenheter

På Jockey Scandinavia etablerade jag bolag i Norge, Danmark och Finland och var styrelseordförande i respektive bolag. När jag var på Kinnasand så arbetade jag regelbundet i Tyskland och Frankrike, framför allt i Frankrike där jag arbetade med det Franska systerbolaget Etamine SA. Mitt uppdrag på Etamine var att strukturera och organisera företagets verksamhet, samt att få kontroll på bolagets ekonomiska utveckling. Under min tid på LMI Selcom hade jag drygt 100 resdagar per år och tjänsteresorna gick till Japan, Taiwan, USA, Canada och till europeiska länderna, primärt Tyskland. Resorna föranleddes av affärsförhandlingar, kundbesök, organisationsförändringar, ledningsgruppsmöten, styrelsemöten, m.m.

Jag har mycket goda erfarenheter av att driva verksamhet i Norge och Danmark och har mycket god förståelse av våra länders kulturella skillnader.

Styrelseerfarenheter**Navamedic ASA**

Sekreterare i Navamedics styrelse (börsnoterat)

AcadeMedia AB

Sekreterare i AcadeMedias styrelse (börsnoterat), ledamot eller suppleant i samtliga dotterbolag

Eductus AB

Sekreterare i styrelsen

LMI Selcom AB

Styrelseordförande dotterbolagen USA, Tyskland, föredragande i LMI Selcoms styrelse

HillTex Trading AB

Styrelseordförande i dotterbolagen Norge, Danmark, Finland

Utbildningar

2001

IHM Business School

- Affärsstyrning, kurs för både ekonomer och icke ekonomer med inriktning att övergå från ekonomistyrning till affärsstyrning

1985 - 2009

Kompetensutveckling

- Fortlöpande kompetensutveckling med kurser i ekonomisystem, PC, Excel, försäljningskurser, ledarskapskurser, etc.

1981 -1985

Göteborgs Universitet

- Handels, inriktning småföretagsekonomi

1976 -1979

Hvitfeldtska gymnasiet

- 3 årigt ekonomiskt gymnasium, kameral inriktning

Övrigt

- Språk Svenska, modersmål - Engelska, tal och skrift - Norska, mycket god förståelse - Danska, god förståelse
- Andra erfarenheter: IFRS, börsbolag, Svensk kod för bolagsstyrning
- Marinen, båttchef, gruppbefäl

Familj och fritid

Gift med Anne-Torhild Bjäen Sannerstedt sedan 1989 och vi har en dotter född 1990, Malin Sannerstedt.

Bor sedan 1996 på Näset i Västra Frölunda, nära till havet och båten. På sommaren vill jag helst vara på havet och på vintern ägnar jag mig gärna åt skidåkning. Vi har en fjällstuga i Norge som ger goda möjligheter till vinteraktiviteter. På fritiden så träffar jag vänner och har olika aktiviteter, såsom konserter, utflykter, m.m. Jag reser gärna, gärna med bil genom Europa. Sommaren 2014 reste vi till Svalbard och seglade sedan till en liten ö som heter Halvmåneöya, det finns många perspektiv på vår resa till Svalbard.

Att träna och ha en god fysik är viktigt och jag har ett årskort på Friskis och Svettis.



Prestigelös CFO och med stor integritet!

Jag har under mina yrkesverksamma år varit engagerad i företag som har haft en sak gemensamt, förändringsarbete. I stort sett samtliga bolag som jag har varit involverade i har behovet att förändra varit stort. De svåraste och de mest utmanande uppdragen har varit mina turn-around-case, LMI Selcom och Eductus. Samtidigt så har de uppdragen gett mig de i särklass bästa erfarenheterna. Att få vara med om ett turn-around-case är spännande, att få vara med om två är fantastiskt. Att få se och uppleva den energi som skapas bland personalen när man har lyckats, det är en häftig upplevelse.

Mina dryga 25 år som yrkesverksam har gett mig ovärderliga erfarenheter. Villkoren och förutsättningarna för bolagen har varierat starkt och tack vare detta så har jag utvecklat en mycket god förmåga att snabbt sätta mig in i ett företags specifika situation, för att sedan hitta möjligheter till utveckling/förbättring/effektivisering. Jag har fått en yrkeskompetens som är både bred och djup, som kan användas i affärsförhandlingar, förvärv och tillväxt, internationellt arbete, finansiering kostnadsneddragningar eller implementering av nya ekonomiprocesser.

I mina uppdrag har jag mycket starkt fokus på att förstå helheten av företaget. Öppenhet, transparens, prestigelöshet är viktiga ord för mig och jag anser att samtliga frågor måste diskuteras, alla aspekter måste upp på bordet. En drivkraft hos mig är att säkerställa att bolagets styrelse/ledning får en tydlig och klar bild av det ekonomiska läget, därefter kan styrelse/ledning ta beslut om aktivitetsplaner och sätta realistiska mål. En annan stor drivkraft hos mig är att få vara med och förändra och bygga företag, där företaget utnyttjar sina styrkor och möjligheter för att utveckla sin affärsverksamhet. Jag är oerhört hängiven företagets mål och ambitioner.

Jag tror inte på snabba och s.k. smarta lösningar som skall leda till snabba förändringar. Detta innebär inte att det skall gå långsamt, tvärtom. Att implementera nya processer/modeller kan ta tid och avgörs av komplexiteten av det som skall förändras. Att gå långsamt fram kan ofta vara den snabbaste vägen till en bestående förändring. Med detta följer att kraven blir ännu större på att ägare/styrelse/ledning får en adekvat rapportering som är kontinuerlig, konkret och med hög kvalitet.

Jag söker företag som har behov av förändring och där förändring har definitionen; utveckling/förbättring/ effektivisering. Det är viktigt för mig att det finns kraft och vilja till att förändra mot det bättre, att man är beredd att ta de nödvändiga stegen och tillföra resurser för att skapa en bestående förändring.

Som person är jag lätt att arbeta tillsammans med, prestigelös, resultatorienterad och jag arbetar med helhetsperspektivet som en viktig ledstjärna. Jag har en stor öppenhet i mitt ledarskap och medarbetarna skall vara aktiva och engagerade på resan till att skapa en effektiv/effektivare finansfunktion. Det är mitt ansvar som chef att skapa förutsättningar för att kunna förverkliga en sådan utveckling.

När så önskas, så har jag ett flertal referenspersoner som kan verifiera mig som person och min yrkesmässiga kompetens.

Västra Frölunda i september 2014

Torbjörn Sannerstedt